



## الهيئة العمانية للاعتماد الأكاديمي

### تدقيق الجودة المؤسسية - ملخص تقرير محدود التداول

تفاصيل أساسية		
المؤسسة	كلية القيادة والأركان	
رئاسة فريق التدقيق	البروفيسور/ محمد بدر الدين أبو العلا مدير هيئة الاعتماد الأكاديمي، أبوظبي دولة الإمارات العربية المتحدة	
أعضاء فريق التدقيق	البروفيسورة/ إيمان السعيد أبو الحسن جلال أستاذة اللسانيات بقسم اللغة العربية، كلية الألسن بجامعة عين شمس جمهورية مصر العربية	
	البروفيسور/ مثنى بن أحمد الكبيسي مستشار في مكتب سعادة الوزير، المجلس الأعلى للتعليم دولة قطر	
	الدكتور/ أحمد بن محسن الغساني عميد كلية الدراسات المصرفية والمالية سلطنة عمان	
	اللواء أ ح م/ محمود محمد طلحة متقاعد بالزي العسكري مستشار رئيس هيئة التدريب للقوات المسلحة لتطوير المراجع العلمية عضو هيئة التدريس في كلية القادة والأركان عضو هيئة التدريس (زائر) بأكاديمية ناصر العسكرية جمهورية مصر العربية	
مدير عملية المراجعة	الأستاذة/فخرية بنت علي الحبسية الهيئة العمانية للاعتماد الأكاديمي	
تاريخ تسليم وثيقة الدراسة الذاتية	٢٩ أغسطس ٢٠١٣ م	اجتماع مناقشة وثيقة الدراسة الذاتية
الزيارة التخطيطية	١٠ ديسمبر ٢٠١٣ م	الزيارة التقييمية
	٢٧ أكتوبر ٢٠١٣ م	
	١٩-٢٣ يناير ٢٠١٤ م	

### تدقيق الجودة المؤسسية

تنفيذاً للمرسوم السلطاني رقم ٢٠١٠/٥٤، تقوم الهيئة العمانية للاعتماد الأكاديمي (الهيئة) بتدقيق الجودة المؤسسية لمؤسسات التعليم العالي، بوصفها المرحلة الأولى من عملية الاعتماد المؤسسي، ووفقاً لـ ["دليل تدقيق الجودة المؤسسية"](#). تخضع كل مؤسسة تعليم عالٍ لتدقيق الجودة المؤسسية مرة واحدة، بعد تخريج الدفعة الأولى من طلبتها. وقد تم تصميم هذه العملية الخارجية لضمان الجودة بهدف تقديم التغذية الراجعة البناءة لمساعدة المؤسسات، ودعم جهودها المتواصلة للتحسين، وتنتج عنها تقارير تدقيق الجودة المؤسسية، التي تنشر على الموقع الإلكتروني للهيئة (باستثناء التقارير المصنفة "محدودة التداول"، كما هو الحال بالنسبة لهذا التقرير)، وتبقى منشورة حتى يتم حفظها، لتحل محلها نتائج التقييم مقابل المعايير المؤسسية، التي تنتج عن المرحلة الثانية من الاعتماد المؤسسي.

## إجراءات تدقيق الجودة المؤسسية

تبدأ عملية التدقيق بإجراء المؤسسة المعنية مراجعة ذاتية لأنظمتها الداخلية، وتقييمها في ضوء رسالتها ورؤيتها وتلخيص نتائج تلك المراجعة وإدراجها ضمن وثيقة الدراسة الذاتية، التي تقدمها للهيئة، مصحوبة بالوثائق المساندة لها. بعدها يعقد فريق التدقيق اجتماعه الأول (يشارك الأعضاء الدوليون عبر الهاتف)، لمناقشة وتدوين النتائج الأولية التي توصل لها الفريق، ثم تجرى زيارة تخطيطية للمؤسسة لاستيضاح بعض الأمور وطلب معلومات إضافية، وكذلك لعمل الترتيبات الضرورية للزيارة التدقيقية. وقبل الزيارة التدقيقية، يوجه الفريق دعوة عامة إلى كل من لديه ملاحظات وطروحات حول جودة مختلف أنشطة المؤسسة المعنية. وخلال الزيارة التدقيقية، يكون اليوم التحضيري عادة خارج المؤسسة، أما باقي الأيام فيقضيها الفريق في الحرم المؤسسي، حيث يجري مقابلات مع العديد من الأشخاص المعنيين بأنشطة المؤسسة، بمن فيهم أعضاء مجلس إدارة المؤسسة، ومدرسيها، وطلبتها، بالإضافة إلى بعض الجهات ذات العلاقة من داخل المؤسسة وخارجها. كما يقوم الفريق خلال تلك الزيارة بجولة تفقدية تشمل بعض مرافق المؤسسة، ويطلع على عدد من المواد والوثائق الإضافية.

## تقرير تدقيق الجودة المؤسسية

يعلق تقرير تدقيق الجودة المؤسسية (الذي يتم إعداده عبر ست مسودات) على مدى ملاءمة وفاعلية مختلف أنظمة المؤسسة في تحقيق رؤيتها ورسالتها. ويتضمن ملخصاً للنتائج التي توصل إليها الفريق من خلال عملية التدقيق، والاستنتاجات الرسمية المتمثلة في الإشادات بجوانب الأداء الجيد التي يشخصها الفريق في عمل المؤسسة، والتوكيدات على بعض الجوانب التي تبذل فيها المؤسسة جهوداً متواصلة لتحسين أدائها، والتي يرى الفريق ضرورة دعمها ومساندتها، والتوصيات حيثما توفرت فرص مهمة لتحسين الأداء، لم تقم المؤسسة بمعالجتها على النحو المناسب، ويريد الفريق أن يلفت انتباهها إليها. وبعبارة أخرى، فإن تقرير تدقيق الجودة المؤسسية يهدف إلى بيان عدد من الملاحظات المهمة والمتوازنة، ولكنه لا يتناول جميع القضايا والأنظمة المطبقة في المؤسسة. ولا يأخذ الفريق في الاعتبار أي معلومات أو بيانات بعد اليوم الأخير من الزيارة التدقيقية لغرض عملية التدقيق، باستثناء الوثائق الموجودة مسبقاً والتي يطلبها الفريق سلفاً على وجه التحديد، أو التي تتقدم بها المؤسسة ضمن تعليقها على المسودة الخامسة من التقرير. وبالإضافة إلى دعوة المؤسسة للتعليق على المسودة الخامسة قبل اعتماد النسخة النهائية من التقرير، فإن للمؤسسات فرصة للاعتراض والتظلم رسمياً قبل نشر النسخة النهائية من التقرير. ولا يتم نشر تقارير تدقيق الجودة المؤسسية المصنفة "محدودة التداول".

## ملاحظات خاصة تتعلق بمؤسسة التعليم العالي المذكورة أعلاه

خضعت المؤسسة المذكورة في الجدول أعلاه لعملية تدقيق الجودة المؤسسية وفقاً لما سبق وصفه. ولكن التقرير الناتج عن هذه العملية سري، حيث أن تداوله محدود في المؤسسة المعنية وعدد من الجهات ذات العلاقة.